

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

N Kolay Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

N Kolay Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu AŞ.'nin ("Şirket") 01/01/2025-31/12/2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01/01/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 10 Nisan 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Erol'dur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Mehmet Erol, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Nisan 2026

N KOLAY ÖDEME VE ELEKTRONİK PARA KURULUŞU ANONİM ŞİRKETİ

01/01/2025 – 31/12/2025 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

1) GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01/01/2025-31/12/2025

Ticaret unvanı : N KOLAY ÖDEME VE ELEKTRONİK PARA KURULUŞU A.Ş.

Ticaret sicili numarası : 901407

Merkez Adresi : MALTEPE MAH. DAVUTPAŞA CAD. CEBE ALİ BEY SOK. NO:7 K:3 ZEYTİNBURNU İSTANBUL

İletişim Bilgileri

Telefon : 0212 955 00 15

Fax : 0212 320 97 75

E-posta adresi : nkolay@nkolay.com.tr

İnternet Sitesi Adresi : www.nkolayislem.com.tr

a) Şirketin Organizasyon, Sermaye Ve Ortaklık Yapısı

a.1) Sermayesi : 9.000.000,00 TL

a.2) Ortaklık Yapısı : ANONİM ŞİRKET

ORTAĞIN ADI, SOYADI/ÜNVANI	İkametgâh Adresi	Hisse Adedi	Sermaye Tutarı (TL)
1- AKTİF YATIRIM BANKASI A.Ş.	Esentepe Mah. Kore Şehitleri Cd. No: 8/1 34394 Şişli/İSTANBUL	8.103.596	8.103.596 TL
2- Diğer	--	896.404	896.404 TL

a.3) Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler: Bulunmamaktadır.

b) İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

b.1)İmtiyazlı Pay Miktarı (Varsa) : Bulunmamaktadır.

b.2)İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama : Bulunmamaktadır.

c) Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri

c.1) Şirketin Yönetim Organı:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı	: Veysel Şahin
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	: Serdar Sümer
Yönetim Kurulu Üyesi	: Ayşegül Adaca Oğan
Yönetim Kurulu Üyesi	: Haluk Yum
Yönetim Kurulu Üyesi	: Ömer Teoman Telatar
Yönetim Kurulu Üyesi	: Atila Yanpar
Yönetim Kurulu Üyesi	: Kadir Mustafa Öztürk

c.2) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

Genel Müdür	: Haluk Yum
Genel Müdür Yrd.	: Özgür Akbulut
Genel Müdür Yrd.	: Göksel Demirbilek
Genel Müdür Yrd.	: Anıl Tangül
Genel Müdür Yrd.	: Bülent Şaştı

c.3) Personel Sayısı : 144 (31.12.2025 itibarıyla)

d) VARSA; Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler.

Bulunmamaktadır.

2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

51.257.518 TL

b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

a) Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları;

Şirket'in Biruni Üniversitesi Teknopark Şubesi 2022 yılında açılmıştır.

"FaturaSkor" ve "Alışveriş Kredisi Gateway" projeleri halen devam etmektedir.

b) Elde Edilen sonuçlar;

"POS Platformu ve Para Transfer Uygulaması" projesi 2023 yılında tamamlanmıştır.

"Sanal ve Fiziki POS" ve "Eticaret pazaryeri ödeme çözümleri" projeleri 2025 yılında tamamlanmıştır.

4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

2025 Yılında yapılan yatırımlar:

	Tutar (TL)
Taşıt Yatırımı	2.803.041
Demirbaş Yatırımı	59.208.145
Özel Maliyet Yatırımı	--
Geliştirme Yatırımı	74.451.089
Diğer Yazılım Yatırımı	1.969.117
Toplam	138.431.392

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

N Kolay Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. 6493 Sayılı "Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkındaki Kanun'u ve bağlı Yönetmeliği ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası düzenlemelerini esas alınarak faaliyetini yürütmektedir. İç Denetim ve İç Kontrol faaliyetlerinin bu mevzuata uygun olarak etkin ve verimli şekilde yürütülmesi planlanmış, bu çerçevede İç Denetim faaliyetleri ve İç Kontrol faaliyetlerinin, genel müdür dışındaki bir yönetim kurulu üyesine bağlanarak, icrai görevi olmayan iç denetim personeli ve iç kontrol personeli tarafından yürütülmesi sağlanmıştır.

İç Kontrol Sistemi, Kuruluş faaliyetlerinin kanunlara, yönetmeliklere ve teamüllere uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve raporlama sisteminin bütünlüğünü, güvenilirliğini ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini her seviyedeki Kuruluş personeli ile Temsilciler tarafından uyulacak ve uygulanacak sürekli kontrol ve denetim faaliyetleriyle sağlamaya, görevlerin fonksiyonel ayrımlarını, yetki ve sorumlulukların paylaşımını, fon ödemelerini, Kuruluş işlemlerinin mutabakatını, ödeme fonlarının korunmasını ve yükümlülüklerin kontrol altında tutulmasını temin etmeye, maruz kalınan her türlü riskin tanınması, değerlendirilmesi ve yönetimi için gerekli alt yapıyı

hazırlamaya ve yeterli iletişim ağını oluşturmaya yönelik tüm faaliyetleri kapsamaktadır.

Denetim ve Kontrol faaliyetleri, adil, tarafsız, belge ve bulgular karşısında dürüst ve dengeli bir değerlendirmenin öncülüğünde objektif olarak yürütülmektedir. Tespit, sonuç ve tavsiyeler; önyargısız ve tarafsız bir şekilde, kişisel çıkarlar göz önüne alınmadan ve başkalarının etkisi altında kalınmadan ifade edilmektedir. Ayrıca, İç Kontrol faaliyetleri, yüksek risk derecesine sahip faaliyetler başta olmak üzere risk derecesine göre yerine getirilerek, Kuruluş Denetim Komitesi ile istişare edilmesi akabinde Yönetim Kurulu'na 3 aylık dönemler halinde raporlanır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Doğrudan İştirakler

Bulunmamaktadır.

Pay Oranı

Bulunmamaktadır.

Dolaylı İştirakler

Bulunmamaktadır.

Pay Oranı

Bulunmamaktadır.

d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler (Adet, Tutar, Açıklama):

Bulunmamaktadır.

e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Kamu denetimi olarak:

Bulunmamaktadır.

Özel denetim olarak:

DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından 2025 yılına ilişkin "*bağımsız denetim*" çalışması gerçekleştirilmiştir.

DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından 2025 yılına ilişkin "*bilgi sistemleri*" denetimi çalışması gerçekleştirilmiştir.

Kuzey YMM ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından Tam Tasdik kapsamında 3'er aylık geçici vergi beyannameleri ile yıllık kurumlar vergisi beyannamelerinin ve bunlara ekli mali tabloların denetimi gerçekleştirilmiştir.

f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Bulunmamaktadır.

- g) **Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Bulunmamaktadır.

- h) **Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

2025 yılı hedeflerine ulaşılmıştır.

- i) **Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**

Bulunmamaktadır.

- j) **Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:**

Bulunmamaktadır.

- k) **Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Bulunmamaktadır.

5) FİNANSAL DURUM

- a) **Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:**

Şirketimiz 2025 yılını 719.002.612 TL vergi öncesi kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 9.884.896.774 TL, Öz Kaynak toplamı ise 867.220.416 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin, 31.12.2025 sonu itibarıyla 441.287.800 TL tutarında Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlığı olup, bu kıymetler için 105.437.836 TL tutarında amortisman ayrılmıştır.

- b) **Geçmiş yıl karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:**

31.12.2025 tarihi itibarıyla 14.633.700.980 TL net satışa ulaşan firmamız 719.002.612 TL vergi öncesi kar gerçekleştirerek 2024 yılına göre %264'lük bir kar artışı gerçekleştirmiştir. Cari Oranı, 31.12.2025 itibarıyla 1,06 olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2024 tarihi itibarıyla 4.440.455.933 TL net satışa ulaşan firmamız 272.449.818 TL vergi öncesi kar gerçekleştirerek 2023 yılına göre %180'lik bir kar artışı gerçekleştirmiştir. Cari Oranı, 31.12.2024 itibarıyla 1,12 olarak gerçekleşmiştir.

- c) **Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

Şirketimizin 31.12.2025 itibarıyla toplam Öz Kaynağı 867.220.416 TL'dir. Şirketimizin tedarikçiler dışında Bankalara borcu bulunmamaktadır. Şirket sermayesi ortaklara borçlar veya başka bir yolla Şirket dışına çıkarılmamış olup, Şirket sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

- d) **Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:**

Bulunmamaktadır.

- e) **Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:**

31.12.2025 yılına ilişkin kâr dağıtımı yapıp yapılmayacağı Olağan Genel Kurul'da görüşülerek karara bağlanacaktır.

6) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

N Kolay Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. 6493 Sayılı “Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkındaki Kanun’u ve bağlı Yönetmeliği ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası düzenlemelerini esas alınarak faaliyetini yürütmektedir. Risk Yönetimi faaliyetlerimiz bu mevzuata uygun olarak etkin ve verimli şekilde, Genel Müdür dışındaki bir yönetim kurulu üyesine bağlanarak, icraî görevi olmayan Risk Yönetimi personeli tarafından yürütülmektedir. Risk Stratejisi ve Yönetimi Kuruluş’un faaliyetleri esnasında karşılaştığı risklerin belirlenmesi, ölçülmesi, izlenmesi, kontrol edilmesi ve raporlanması, risk politikaları ve uygulama usullerinin oluşturulması ve uygulanması, denetiminde uygulanacak yöntem ile yetki ve sorumlulukların belirlenmesi amacı ile yazılı prosedür ve politikalar hazırlanmış olup, Süreç bu doğrultuda yürütülmektedir.

Değerlendirilen risklerin sonuçları Kuruluş Denetim Komitesi ile istişare edilerek Yönetim Kurulu’na 3 aylık dönemler halinde raporlanır.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

Risk yönetimi faaliyetleri, adil, tarafsız, belge ve bulgular karşısında dürüst ve dengeli bir değerlendirmenin öncülüğünde objektif olarak yürütülmektedir. Kuruluşun faaliyet alanıyla ilgili karşılaşılan risklerin tespitinde ve bu risklerin minimize edilebilmesi için öneriler politikalarda; kuruluşun tüzel kişiliğinin çıkarları üstün tutulmaktadır.

Kuruluşun tüm bölümleri/birimleri, temsilcilikleri ve dış hizmet alımlarıyla ilgili maruz kalabileceği risk noktaları belirlenmiş ve “Risk Stratejisi ve Yönetimi Prosedürü” hazırlanmıştır. Bununla birlikte Bilgi Sistemleri kapsamındaki riskler için ise “Bilgi Teknolojileri Risk Yönetimi Prosedürü ile Bilgi Teknolojileri Risk Yönetimi Politikası” hazırlanmıştır.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler,

Kuruluş genelinde yapılacak “Risk Öz değerlendirme Çalışması” neticesinde Kuruluşun risk haritası oluşturulur. Kuruluşun gelecekteki iş hacmine, değişen koşullara veya yeni ürün ve hizmetlere bağlı olarak ortaya çıkabilecek yeni risk noktalarının tespitine yönelik olarak Üst Yönetimce belirlenecek periyotlarda “Risk Öz değerlendirme Çalışması” yenilenir.

7) DİĞER HUSUSLAR

- a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

Bulunmamaktadır.

- b) İlave bilgiler;

Bulunmamaktadır.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür
Haluk Yum

Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Teoman Telatar